



Projekty jako narzędzia wdrażania infrastruktury informacji przestrzennej

Ewa Janczar
Biuro Geodety Województwa Mazowieckiego

ewa.janczar@bgwm.pl
www.bgwm.pl; www.gismazowska.pl



Wybrane aspekty analizy otoczenia

Służba Geodezyjna i Kartograficzna funkcjonuje w realnej rzeczywistości, ukształtowanej przez przeszłość i podlegającej ciągłym zmianom bieżącym.

Jest to zespół warunków funkcjonowania wynikający z obecności:

- w danym kraju, regionie geograficznym,
- w danym układzie międzynarodowym, politycznym, społecznym, ekonomicznym, technologicznym oraz prawnym i organizacyjnym,
- innych podmiotów powiązanych kooperacyjnie lub konkurencyjnie.



Wybrane elementy otoczenia prawnego

- Strategia Rozwoju Kraju na lata 2007-2015,
- „Narodowa Strategia Spójności” na lata 2007-2013,
- Plan Informatyzacji Państwa na lata 2007-2010,
- Ustawa o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne,
- Ustawa o podpisie elektronicznym,
- Ustawa kompetencyjna i akty wykonawcze,
- Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiająca infrastrukturę informacji przestrzennej,
-



Strategia Rozwoju Kraju na lata 2007-2015

Jest dokumentem nadrzędnym, stanowiącym odniesienie dla innych strategii i programów rządowych i samorządowych.

Stanowi fundament dla *Narodowej Strategii Spójności* oraz wynikających z niej programów operacyjnych.

W jej treści uwzględnione zostały cele, postawione przez Unię Europejską w *Strategii Lizbońskiej*.

Główny cel zidentyfikowany w strategii odnosi się do podniesienia poziomu i jakości życia mieszkańców Polski poprzez szybki, trwały rozwój gospodarczy w perspektywie długookresowej, oparty na rozwoju kapitału ludzkiego, zwiększaniu innowacyjności i konkurencyjności gospodarki i regionów, w tym na inwestycjach w sferze badań i rozwoju



Narodowa Strategia Spójności na lata 2007-2013

Określa priorytety i obszary wykorzystania oraz system wdrażania funduszy unijnych Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR), Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS) oraz Funduszu Spójności.

Cel strategiczny -

tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki polskiej opartej na wiedzy i przedsiębiorczości,

zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej Polski w ramach Unii Europejskiej i wewnątrz kraju.

Będzie realizowana przy pomocy:

Programów Operacyjnych, zarządzanych przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego

Regionalnych Programów Operacyjnych, zarządzanych przez Samorządy poszczególnych województw.



Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady - Inspire

- Służy polityce Wspólnoty Europejskiej w zakresie ochrony środowiska oraz polityk lub działań mogących oddziaływać na środowisko.
- Dotyczy możliwości uzyskania, jakości, organizacji, dostępności i wspólnego, interooperacyjnego korzystania z informacji przestrzennej poprzez utworzenie infrastruktury informacji przestrzennej w UE opartej na Infrastrukturach zbudowanych i prowadzonych w państwach członkowskich;
- Zwraca uwagę, że skuteczne wdrażanie infrastruktury wymaga koordynacji wszystkich podmiotów zainteresowanych jej budowaniem (dostawców i użytkowników) poprzez utworzenie struktur koordynacyjnych i mechanizmów na różnych poziomach administracji publicznej przy uwzględnieniu podziału zadań i kompetencji.
- Koordynacja obejmuje zbiory danych, wkład organów publicznych oraz osób trzecich, potrzeby użytkowników, przekazywanie informacji o istniejących praktykach oraz informacji na temat wykonania założeń Dyrektywy oraz jej monitorowanie.



Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady - Inspire

- Definiuje pojęcie „infrastruktury informacji przestrzennej” jako zbiór łączny metadanych, zbiorów danych przestrzennych, usług danych przestrzennych, usług i technologii sieciowych, porozumień w sprawie wspólnego korzystania, dostępu i użytkowania oraz mechanizmów kontroli i monitorowania.
- Infrastruktury informacji przestrzennej w państwach członkowskich powinny być zaprojektowane tak, aby:
 - zapewnić przechowywanie, udostępnianie oraz utrzymywanie danych przestrzennych na odpowiednim szczeblu,
 - było możliwe łączenie w jednolity sposób danych przestrzennych pochodzących z różnych źródeł i wspólne korzystanie z nich przez wielu użytkowników i wiele aplikacji,
 - dane przestrzenne były udostępniane na warunkach, które nie ograniczają bezzasadnie ich szerokiego wykorzystywania;
 - łatwo było wyszukać dostępne dane przestrzenne, ocenić ich przydatność dla określonego celu oraz poznać warunki dotyczące ich wykorzystywania.
- Pojęcie interoperacyjność odnosi się do możliwości współdziałania organizacyjnego, technicznego oraz znaczeniowego jednostek, zbiorów danych przestrzennych i usług danych przestrzennych, w taki sposób, aby wynik był spójny, a wartość dodana zbiorów i usług danych przestrzennych została zwiększona;



Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady - Inspire

- Nakłada obowiązek utworzenia i utrzymania sieci usług danych przestrzennych i metadanych, które powinny uwzględniać wymagania użytkowników, być proste w użyciu, publicznie dostępne za pośrednictwem internetu lub innego środka telekomunikacji.
- Wprowadza konieczność ustanowienia aktów prawnych różnej rangi z zakresu wdrożenia przepisów Dyrektywy z uwzględnieniem wymagań użytkowników, istniejących inicjatyw i standardów międzynarodowych, a także względów wykonalności i relacji kosztów do korzyści.



Otoczenie finansowe

- Budżet Państwa,
- Fundusz Gospodarki Zasobem Geodezyjnym i Kartograficznym,
- Budżety samorządów województw, powiatów, gmin,
- Źródła bezzwrotnej pomocy zagranicznej.



Okres programowania 2007-2013

- Programy Operacyjne o charakterze krajowym;
(Rozwój Polski Wschodniej; Infrastruktura i środowisko; Kapitał ludzki;
Konkurencyjna gospodarka; Programy Europejskiej Współpracy
Terytorialnej; Pomoc techniczna)
- Regionalne Programy Operacyjne;
- Program Operacyjny dla Mechanizmów Finansowych EOG oraz
Norweskiego Mechanizmu Finansowego;
- Program Operacyjny dla Szwajcarskiego Mechanizmu Finansowego.



Alokacja środków finansowych w ramach RPO

Lp	Województwo	Wkład wspólnotowy (w euro)
1	Dolnośląskie	1,2 mld euro
2	Kujawsko-Pomorskie	0,95 mld euro
3	Lubelskie	1,15 mld euro
4	Lubuskie	0,44 mld euro
5	Łódzkie	1,0 mld euro
6	Małopolskie	1,3 mld euro
7	Mazowieckie	1,8 mld euro
8	Opolskie	0,43 mld euro
9	Podkarpackie	1,14 mld euro
10	Podlaskie	0,64 mld euro
11	Pomorskie	0,89 mld euro
12	Śląskie	1,7 mld euro
13	Świętokrzyskie	0,73 mld euro
14	Warmińsko-Mazurskie	1,0 mld euro
15	Wielkopolskie	1,3 mld euro
16	Zachodniopomorskie	0,8 mld euro
	Ogółem 16 RPO	16,5 mld euro



Regionalne Programy Operacyjne

II tura negocjacyjna województw

- Dolnośląskie,
- Małopolskie,
- Pomorskie,
- Śląskie,
- Wielkopolskie.



Regionalny Program Operacyjny woj. śląskiego

Cel główny:

stymulowanie dynamicznego rozwoju, przy wzmocnieniu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej regionu.

Realizacja celu głównego i wprowadzenie regionu na ścieżkę dynamicznego wzrostu wymaga stworzenia korzystnych warunków do przeobrażenia gospodarki opartej na przemyśle ciężkim w gospodarke opartą na wiedzy i informacji.



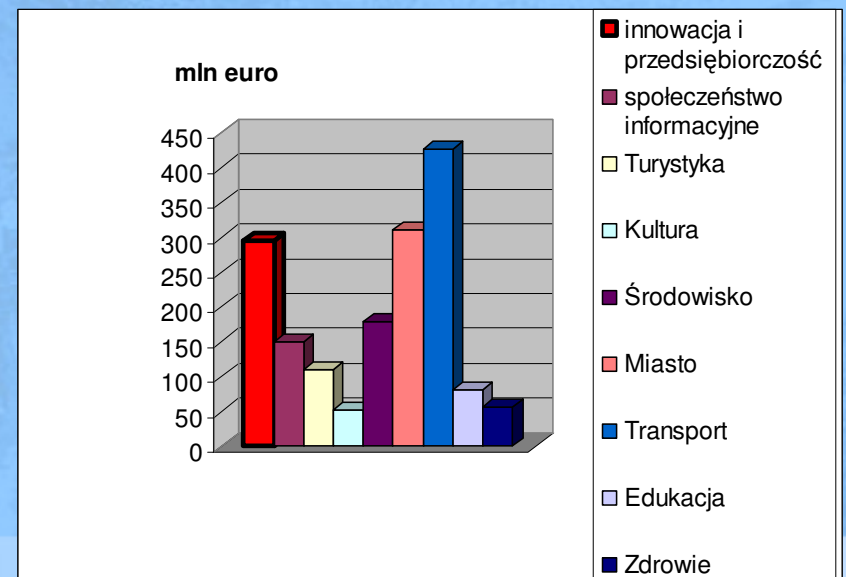
Priorytet I:

Badania i rozwój technologiczny (B+R), innowacje i przedsiębiorczość

- Wzrost konkurencyjności regionalnej gospodarki opartej na wiedzy gdzie obok unowocześniania tradycyjnych sektorów kreowane będą przyszłościowe sektory wykorzystujące wiedzę i informację jako podstawę swojej działalności.
- Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej regionu

-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 296 mln euro





Priorytet II: Społeczeństwo informacyjne

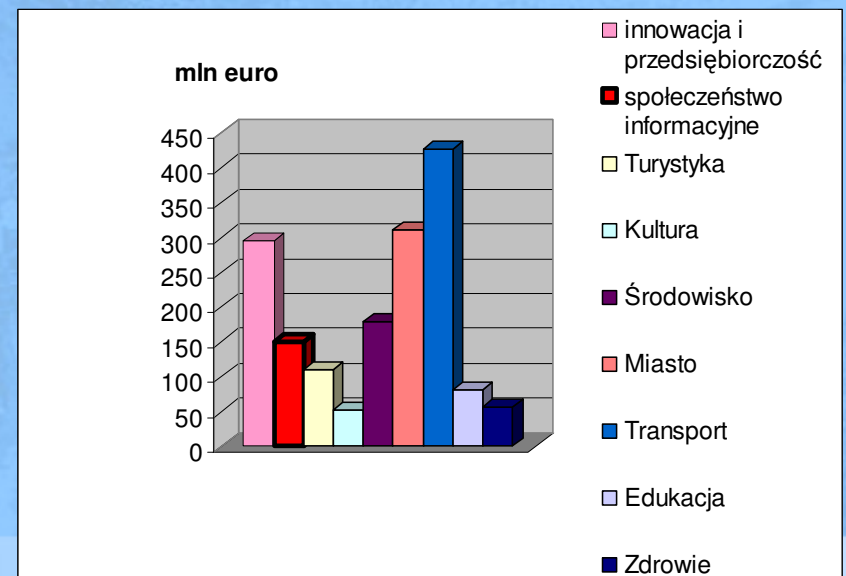
Cel główny priorytetu

Tworzenie warunków do rozwoju społeczeństwa informacyjnego w regionie.

Cele szczegółowe:

- zapewnienie powszechnego, szerokopasmowego i bezpiecznego dostępu do Internetu.
- wzrost liczby usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną.
- zapewnienie szybkiego i bezpiecznego dostępu do Internetu, a także rozwój usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną.
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 150 mln euro





Priorytet III Turystyka

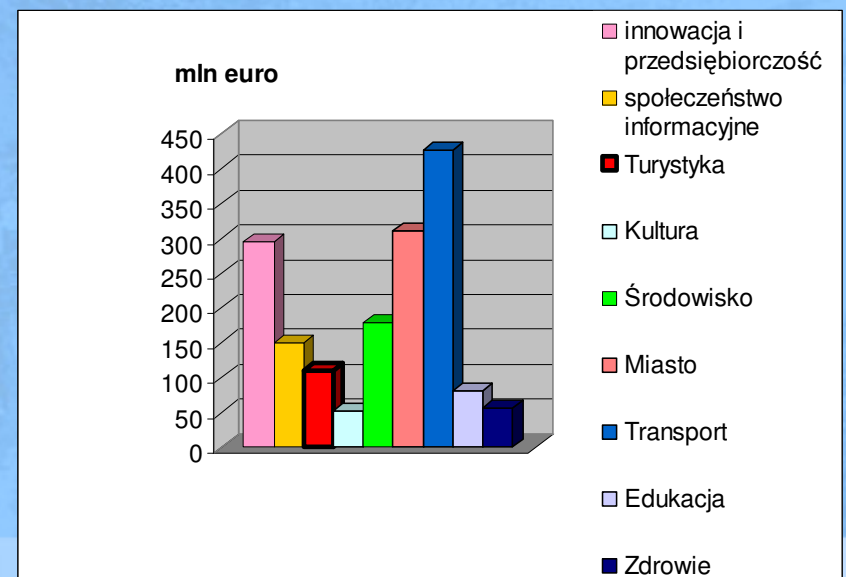
Cel główny priorytetu

Wzrost konkurencyjności turystycznej regionu

Cele szczegółowe

- zwiększenie dostępu do informacji turystycznej.
- wzrost rozpoznawalności regionalnej oferty turystycznej.
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 110 mln euro





Priorytet IV: Kultura

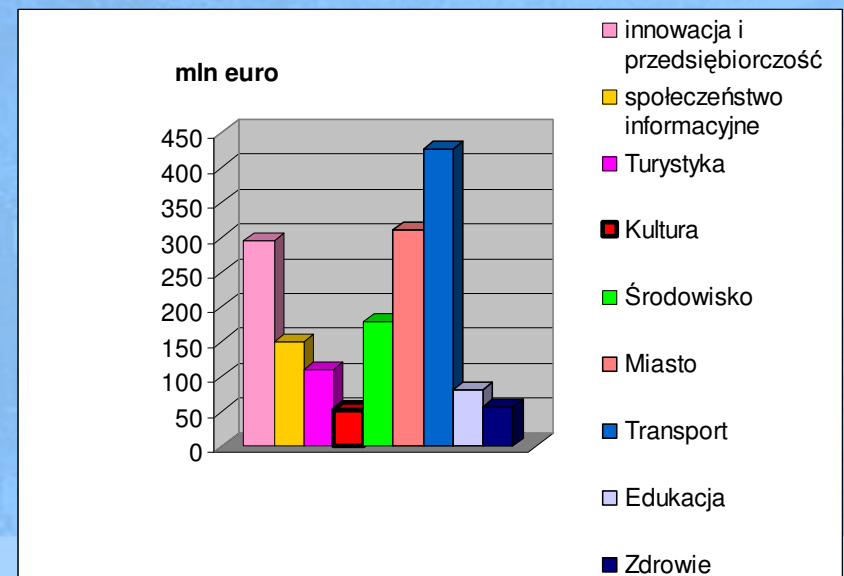
Cel główny priorytetu

Wzrost znaczenia kultury jako czynnika rozwoju społeczno – gospodarczego

Cele szczegółowe :

- zachowanie dla przyszłych pokoleń dziedzictwa kulturowego.
- zwiększenie dostępu do informacji o zasobach i wydarzeniach kulturalnych w regionie.
- wzrost rozpoznawalności oferty kulturalnej regionu.
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 53 mln euro





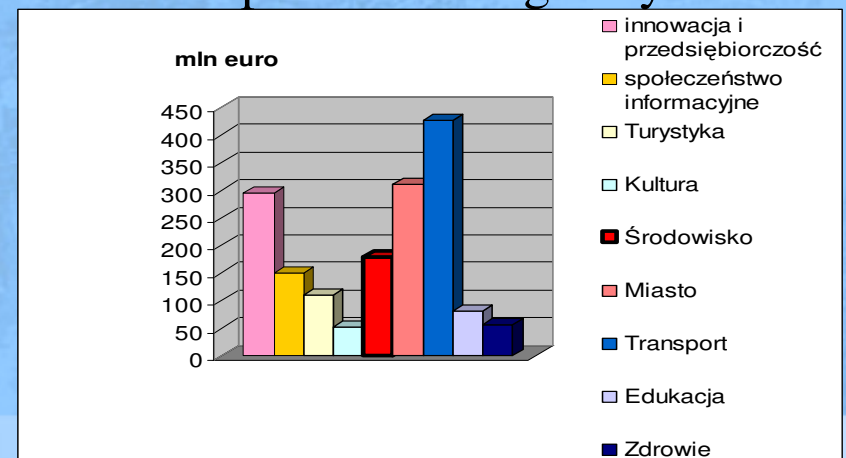
Priorytet V Środowisko

Cel główny - **ochrona oraz poprawa jakości środowiska.**

Cele szczegółowe priorytetu:

- doskonalenie zarządzania środowiskiem poprzez tworzenie i rozwój instrumentów gromadzenia i przetwarzania informacji o stanie środowiska, map akustycznych oraz map zalewowych dla Obszarów określonych w ustawie Prawo Ochrony
- poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych.
- ograniczenie ilości odpadów deponowanych i zdeponowanych w środowisku.
- poprawa jakości powietrza.
- doskonalenie systemu zarządzania środowiskiem.
- ochrona dziedzictwa przyrodniczego i kształtowanie postaw ekologicznych społeczeństwa.
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 180,7 mln euro





Cel główny

Podniesienie poziomu życia mieszkańców Dolnego Śląska oraz poprawa konkurencyjności regionu przy respektowaniu zasad zrównoważonego rozwoju.



Priorytet 1

Wzrost konkurencyjności dolnośląskich przedsiębiorstw

Główny cel priorytetu

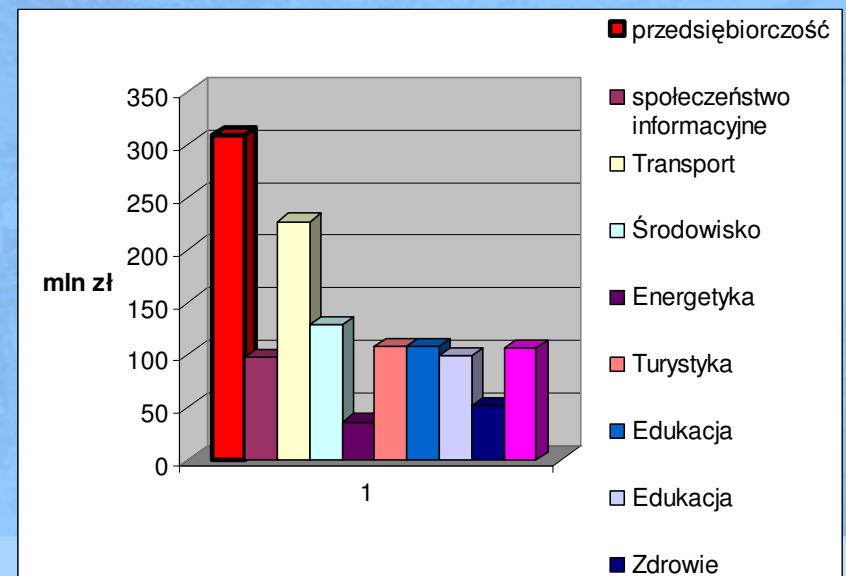
wzrost konkurencyjności dolnośląskich przedsiębiorstw, głównie poprzez działania wspomagające rozwój MSP oraz wzmocnienie i wykorzystanie potencjału sektora B+R, co stworzy podstawy do rozwoju gospodarki opartej na wiedzy.

Cele szczegółowe

- Stworzenie infrastruktury innowacyjnej, wspierającej zarówno procesy inkubacji, jak i komercjalizacji innowacji.
- Zapewnienie dolnośląskim firmom łatwego dostępu do całego spektrum niezbędnych usług.
- Tworzenie i rozwój tzw. infrastruktury proinnowacyjnej (np. parki przemysłowe, parki technologiczne, inkubatory przedsiębiorczości, centra transferu technologii, centra doskonałości, jednostki naukowe).
-

Alokacja środków finansowych

– wkład wspólnotowy 309,8 mln euro





Priorytet 2: Rozwój społeczeństwa informacyjnego na Dolnym Śląsku

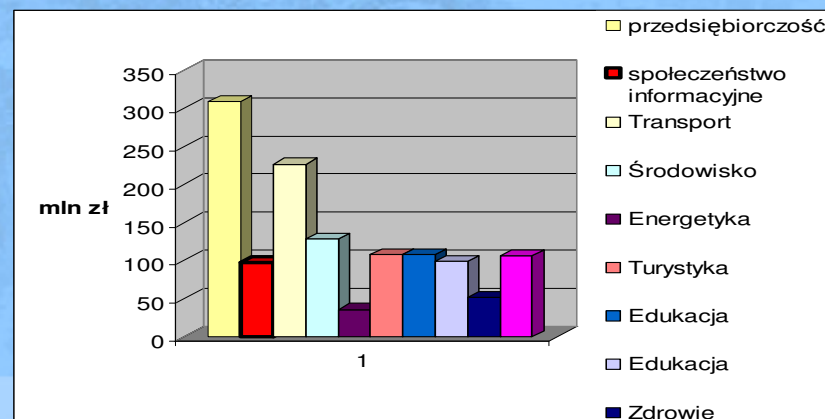
Główny cel priorytetu –

wspieranie konkurencyjności regionu poprzez rozwój szeroko rozumianą regionalną i lokalną infrastrukturę społeczeństwa informacyjnego.

Działania obejmujące

- rozwój bezpiecznych systemów transmisji danych z wykorzystaniem nowoczesnych technologii,
- poprawę powszechnego dostępu do informacji poprzez przedsięwzięcia pozwalające na rozwój e-usług publicznych o wymiarze regionalnym i lokalnym.
- budowę, przebudowę i rozbudowę infrastruktury informacyjnej administracji publicznej umożliwiającej sprawny i bezpieczny dostęp do zasobów danych oraz informacji,
- tworzenie nowych i udoskonalanie istniejących usług i aplikacji pozwalających na sprawny system obsługi obywateli i podmiotów gospodarczych (np. pozwalające na uwzględnienie podpisu elektronicznego, elektronicznego obiegu dokumentów, itp),
- tworzenie nowych i udoskonalanie istniejących cyfrowych zasobów informacji oraz systemów elektronicznej archiwizacji baz danych wykorzystywanych przez obywateli oraz podmioty gospodarcze (np. systemy informacji przestrzennej).
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 97 mln euro





Priorytet IV: Poprawa stanu środowiska naturalnego oraz bezpieczeństwa ekologicznego i przeciwpowodziowego Dolnego Śląska

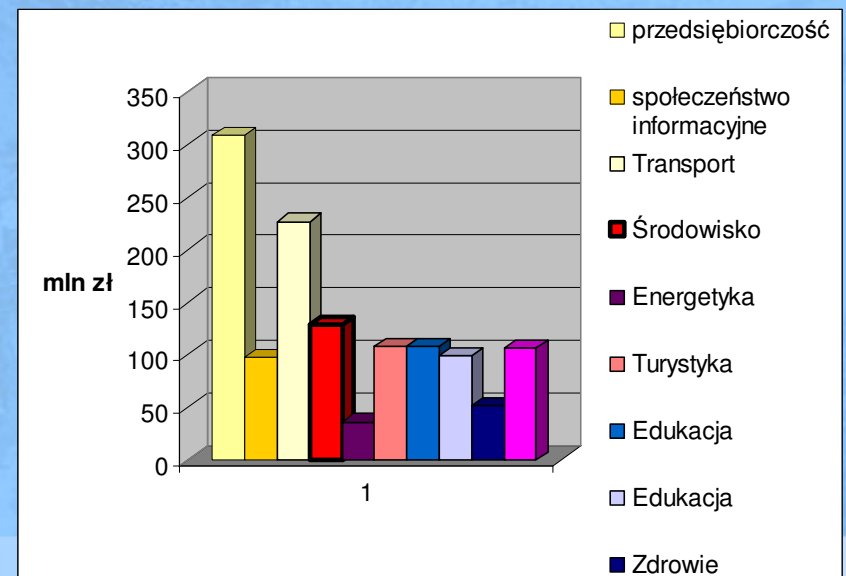
Główny cel priorytetu

poprawa stanu środowiska naturalnego, zapobieganie jego degradacji i zachowanie różnorodności biologicznej oraz walorów przyrodniczych Dolnego Śląska, a także poprawa poziomu bezpieczeństwa w regionie, poprzez przeciwdziałanie naturalnym i technologicznym zagrożeniom, likwidację ich skutków oraz wspieranie działających w tym zakresie służb ratowniczych.

Działania

- kształtowanie na obszarze województwa terenów zieleni, parków i lasów komunalnych (szczególnie na obszarach miejskich) oraz rozwój ogrodów specjalnych o istotnym znaczeniu przyrodniczym.
- realizacja projektów powiązanych, bądź znajdujących się w „Programie dla Odry 2006”
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 128,7 mln euro





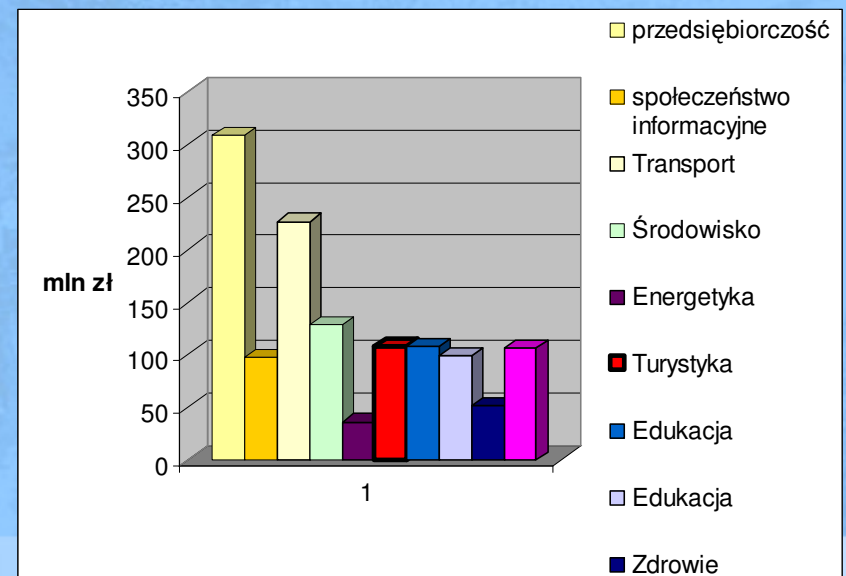
Priorytet VI: Wykorzystanie i promocja potencjału turystycznego i kulturowego Dolnego Śląska

Działania:

Produkt „Turystyka biznesowa”, „Turystyka kulturowa”, „Turystyka uzdrowiskowa”

- realizacja projektów z zakresu szeroko rozumianej informacji i promocji turystycznej i kulturowej, w tym działań z wykorzystaniem technologii informacyjno – komunikacyjnych
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 108,5 mln euro





Regionalny Program Operacyjny woj. mazowieckiego

Poprawa konkurencyjności regionu i zwiększanie spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej województwa.



Priorytet I. Tworzenie warunków dla rozwoju potencjału innowacyjnego i przedsiębiorczości na Mazowszu

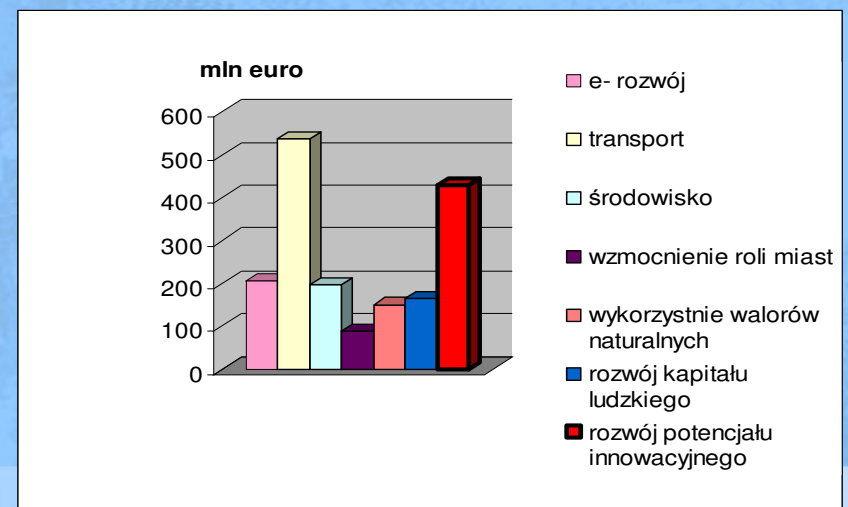
Cel główny priorytetu

- **Poprawa konkurencyjności Mazowsza poprzez tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju potencjału innowacyjnego i wsparcie rozwoju przedsiębiorczości.**

Cele szczegółowe

- Zwiększenie transferu innowacji do gospodarki poprzez wzmocnienie potencjału infrastrukturalnego sfery badawczo - rozwojowej oraz wspieranie inwestycji w badania i przedsięwzięcia rozwojowe.
- Podniesienie konkurencyjności mikroprzedsiębiorstw i MSP poprzez dostosowanie do wymogów rynkowych, w tym zapewnienie dostępu do nowych technologii, systemów certyfikacji i jakości.
- Poprawa infrastruktury technicznej oraz instytucjonalnej poprzez wykorzystanie endogenicznego potencjału, w tym atrakcyjnego położenia regionu i rezerw terenowych dla inwestycji.
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 430 mln euro





Priorytet II. Przyspieszenie e-Rozwoju Mazowsza

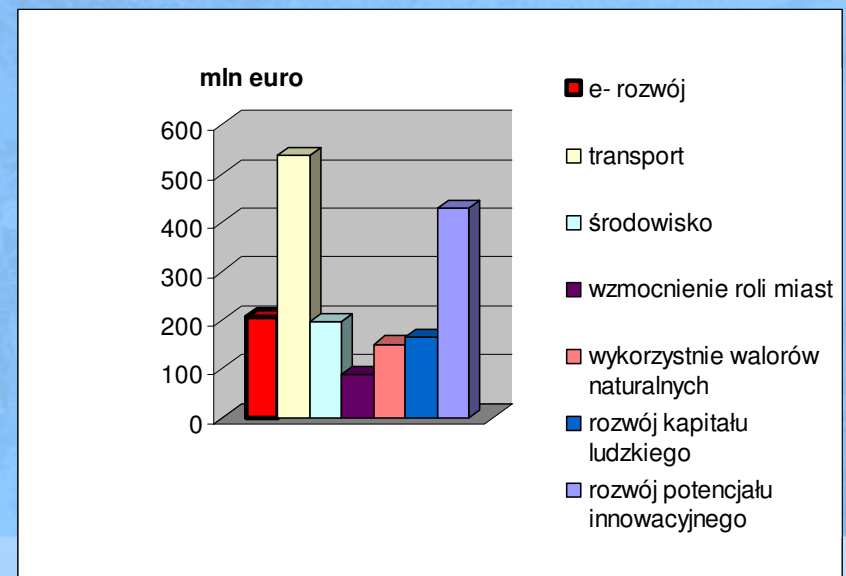
Cel główny priorytetu

Rozwój społeczeństwa informacyjnego

Cele szczegółowe

- Przeciwdziałanie wykluczeniu informacyjnemu.
- Rozwój e- usług dla obywateli
- Rozwój technologii komunikacyjnych i informacyjnych dla MSP.
-

Alokacja środków finansowych
– wkład wspólnotowy 205 mln euro





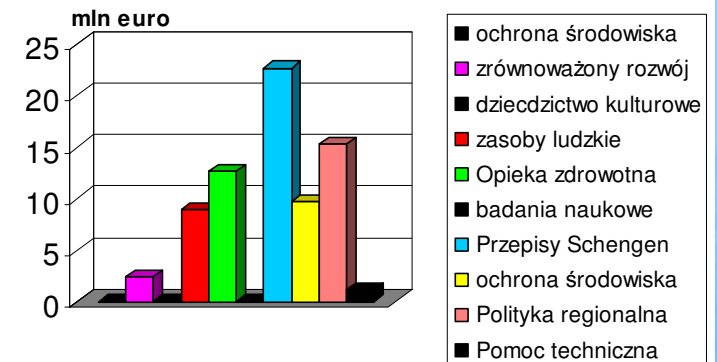
Mechanizmy Finansowe EOG oraz Norweski MF

- Utworzony w zamian za korzystanie ze swobód jednolitego rynku UE.
- Główny cele:
 - realizacja przedsięwzięć prorozwojowych przyczyniających się do zmniejszania różnic ekonomicznych i społecznych w obrębie EOG
 - zacieśnienie współpracy bilateralnej pomiędzy Polską, a państwami-darczyńcami.
- Pełni funkcje uzupełniające w stosunku do działań realizowanych z funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności UE.
- Proces wyboru projektów do dofinansowania z Mechanizmów Finansowych odbywa się po stronie krajowej oraz darczyńców. Ostateczną decyzję w sprawie przyznania dofinansowania oraz jego wysokości podejmują instytucje państw-darczyńców.
- Zobowiązania w ramach Mechanizmów Finansowych mogą być zaciągane do 30 kwietnia 2009 r. z terminem kwalifikowalności wydatków – kwiecień 2011r.



Obszary Priorytetowe Mechanizmów Finansowych, dostępne w ramach trzeciego (ostatniego) naboru

- 2.2 Promowanie zrównoważonego rozwoju poprzez lepsze wykorzystanie i zarządzanie zasobami, 2, 4 mln euro
- 2.4 Rozwój zasobów ludzkich poprzez m.in. promowanie wykształcenia i szkoleń, wzmacnianie w samorządzie i jego instytucjach potencjału z zakresu administracji lub służby publicznej, a także wzmacnianie wspierających go procesów demokratycznych,
- 2.5 Opieka zdrowotna i opieka nad dzieckiem
- 2.7 Wdrażanie przepisów z Schengen, wspieranie Narodowych Planów Działania z Schengen, jak również wzmacnianie sądownictwa,
- 2.8 Ochrona środowiska, ze szczególnym uwzględnieniem wzmocnienia zdolności administracyjnych do wprowadzania w życie odpowiednich przepisów istotnych dla realizacji projektów inwestycyjnych,
- 2.9 Polityka regionalna i działania transgraniczne.

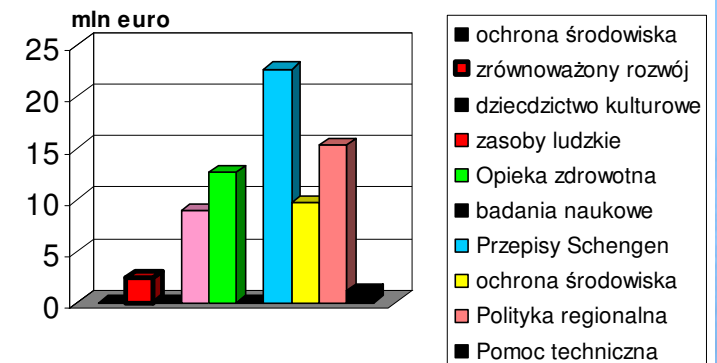




Priorytet : Promowanie zrównoważonego rozwoju

Priorytet dotyczy kwestii związanych z integrowaniem zagadnień ochrony środowiska z polityką w poszczególnych dziedzinach gospodarki.

- wprowadzania wzorców produkcji i konsumpcji przyjaznych środowisku,
- zachowania trwałości różnorodności biologicznej,
- wzmocnienia społeczno-ekonomicznej funkcji lasów,
- rozszerzania wiedzy i podnoszenia świadomości osób, instytucji na rzecz rozwiązywania lokalnych problemów zatrudnienia i środowiska,
- współpracy i komunikacji pomiędzy podmiotami zaangażowanymi w edukację ekologiczną.



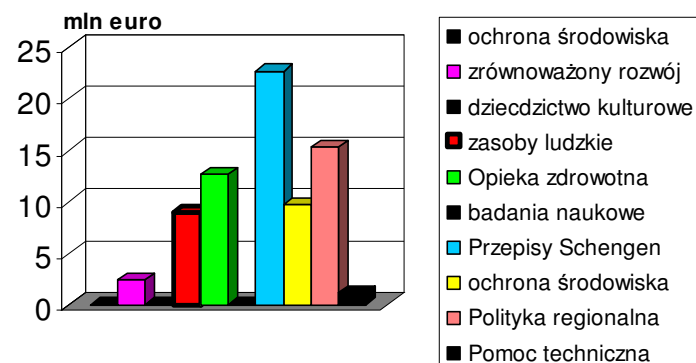


Priorytet : Rozwój zasobów ludzkich

Celem priorytetu jest wzmocnienie jednostek samorządu terytorialnego poprzez poszerzanie wiedzy i umiejętności przedstawicieli administracji publicznej na szczeblu wojewódzkim, powiatowym i gminnym.

w tym między innymi :

Modernizacja usług administracji szczebla wojewódzkiego, powiatowego i gminnego oraz poprawa wydajności i wdrażanie najlepszych praktyk poprzez wykorzystanie najnowszego oprogramowania i technologii informatycznych. Preferowane będą również projekty z zakresu innowacyjnych podejść organizacyjnych u beneficjentów.

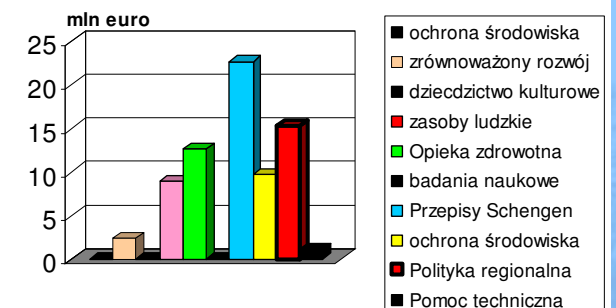




Priorytet : Polityka regionalna i działania transgraniczne

Celem priorytetu jest poprawa komunikacji społecznej i współpracy transgranicznej mieszkańców i władz Polski z państwami EOG i EFTA, państwami regionu Morza Bałtyckiego, jak również z państwami Europy Wschodniej graniczącymi z Polską:

- Tworzenie i wdrażanie programów współpracy transgranicznej mających na celu poprawę funkcjonowania administracji samorządowej oraz pobudzanie inicjatyw społecznych, inicjatyw służących ochronie zdrowia oraz rozwoju przedsiębiorczości w regionach;
- Transferu wiedzy z regionów lepiej do słabiej rozwiniętych
- Zapewnienia rozwoju systemu komunikowania się i wymiany informacji
W ramach działania planowane jest m.in. organizowanie spotkań, seminariów, warsztatów dotyczących elektronicznego obiegu informacji, elektronicznej archiwizacji danych, rozwoju elektronicznych usług oraz tworzenie stron internetowych przez instytucje publiczne.
- Szkoleń dla pracowników administracji rządowej i samorządowej w krajach EOG, mających na celu podwyższenie kwalifikacji zawodowych.





Szwajcarskie Mechanizmy Finansowe

Celem wsparcia ma być zmniejszenie przepaści ekonomicznej i społecznej występującej pomiędzy starymi i nowymi państwami UE.

Zakłada się, że około 312 mln euro z przeznaczeniem dla Polski.

Realizacja programów i projektów będzie wspierana w czterech obszarach:

1. Bezpieczeństwo, stabilność i reformy w tym między innymi rozbudowa wydajności administracyjnej,
2. Infrastruktura i środowisko w tym między innymi usuwanie toksycznych odpadów, planowanie przestrzenne na poziomie miejskim, regionalnym i narodowym,
3. Promocja sektora prywatnego
4. Rozwój ludzki i społeczny w tym między innymi rozbudowa wydajności administracji publicznej w celu wyrównania do poziomu europejskiego, szkolenie zawodowe i techniczne, współpraca bliźniacza pomiędzy miastami i gminami, wspieranie międzynarodowych inicjatyw rozwoju.



Wybrane cechy projektów

- Są działaniami o charakterze interaktywnym – o dużej elastyczności, wymodelowane w logiczną sekwencję działań w oparciu o powiązania przyczynowo – skutkowe prowadzące do zamierzonych celów i mierzalnych wyników;
- Istota projektów polega na ich określoności w zakresie podstawowych wielkości charakteryzujących projekt takich jak: cel, koszty realizacji oraz czas realizacji. Wszystkie te trzy cechy są ze sobą w ścisłych relacjach, nie są określane autonomicznie, lecz z uwzględnieniem wzajemnych ograniczeń i oddziaływań.
- Służą do realizacji założonych celów strategicznych i powinny być rozumiane jako „portfel projektów”, a tym samym zarządzane według logiki „na styk”, której efekty się sumują i dostarczają korzyści na większą skalę.
- Realizacja projektów odbywa się w statycznych strukturach organizacji np. Służby Geodezyjnej i Kartograficznej, Starostwa, Urzędu Marszałkowskiego ,.....
- Ich realizacja odbywa się również nierzadko w oparciu o porozumienia zawierane na etapie inicjowania projektu.



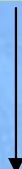
Zewnętrzne otoczenie funkcjonowania SGIK

*dokumenty o charakterze strategicznym - krajowe oraz europejskie,
zewnętrzne źródła finansowania*



Działania, inicjatywy i cele o charakterze strategicznym
(*poddawane presji zmian, ryzyka, złożoności, czasu*)

- administracja geodezyjna jądrem budowy infrastruktury informacji przestrzennej;
- zapewnienie wiarygodnych danych georeferencyjnych dla potrzeb wszystkich obywateli, gospodarki i administracji publicznej oraz uczynienie tych danych powszechnie dostępnymi.



Działalność bieżąca

Działania projektowe

Czynności operacyjne i działania dostosowawcze



Podsumowanie

1. Wobec:

- interdyscyplinarnego, międzyresortowego, wielopodmiotowego i wielotematycznego charakteru infrastruktury informacji przestrzennej;
- priorytetów zidentyfikowanych w ramach środków pomocowych, które nie są wprost dedykowane dla geodezji i kartografii;
- wobec potencjału geodezji i kartografii jakim są dane rozumiane jako opis faktów
- wobec możliwości wspomagania zarządzania, promocji, planowania ,.... jakie dają systemy informacji przestrzennej różnym dziedzinom gospodarki;

projekty realizowane przez administrację geodezyjną mogą być współtworzone z podmiotami spoza branży.

2. Projekty są narzędziem do osiągnięcia założonego celu;

3. Ich cechą charakterystyczną jest możliwość wprowadzania zmian na etapie wdrażania;

4. Zarządzanie projektem musi odbywać się ponad statycznymi strukturami organizacji, bowiem realizacja projektu czerpie z zasobów całej organizacji.



DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

www.bgwm.pl
www.gismazowska.pl